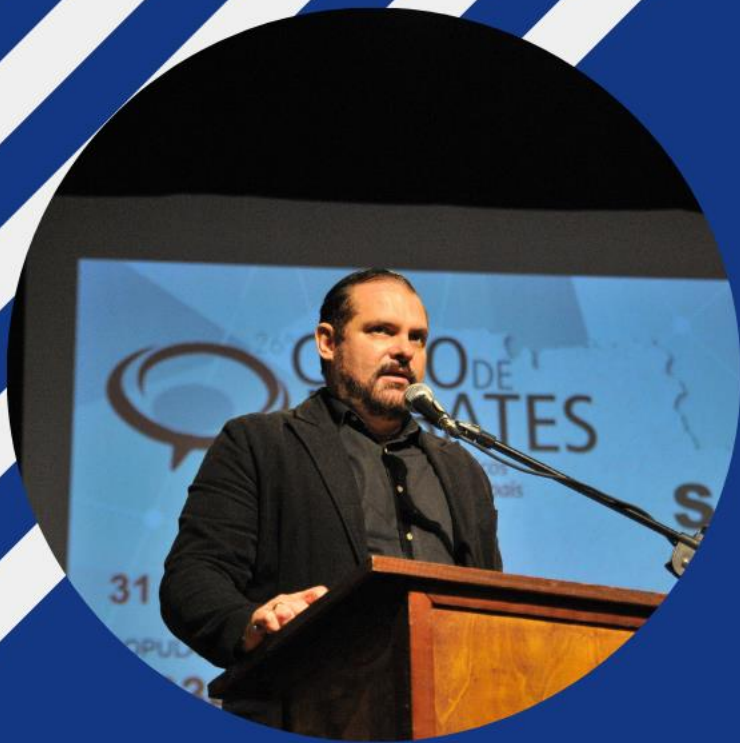


Recomendações

de medidas técnicas e administrativas
de Segurança da Informação para a
jornada de adequação à LGPD

Fabio Correa Xavier

Diretor do Departamento de Tecnologia da Informação
Tribunal de Contas do Estado de São Paulo



Fábio Correa Xavier

CIO do TCESP | Professor

Colunista MIT Technology Review Brasil

Mestre em Ciência da Computação

+30 ANOS

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL EM GESTÃO, GOVERNANÇA E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MIT
Technology
Review
Publicado por TDC

COLUNISTA
MIT TECHNOLOGY REVIEW
mittechreview.com.br/autor/fabio-xavier/

JOTA

**ARTIGOS PARA O
PORTAL JOTA**
www.jota.info/autor/fabio-correa-xavier

Migalhas

**ARTIGOS PARA O
PORTAL MIGALHAS**
www.migalhas.com.br/autor/fabio-correa-xavier



**DOWNLOAD GRATUITO
NO SITE
WWW.FABIOXAVIER.COM.BR**

@ fabio@tce.sp.gov.br

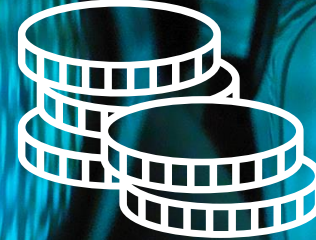
in <https://www.linkedin.com/in/fabiocorreaxavier>

twitter @fabiocx

www fabioxavier.com.br

1 ataque a cada 41 dias





Em 2021

US\$ 6 trilhões

Prejuízo global com ataques cibernéticos

Fonte: Consultoria
Roland Berger



<https://bit.ly/3ucPkSf>



35,3%
Governo



9,7%
Indústria



9,2%
Saúde



Fonte: Pesquisa da Trend Micro, com dados de 2020



Quanto custa um incidente de
segurança?

Custo médio por país



US\$ 4,35 milhões
Média mundial (4,24)



US\$ 9,44 milhões
USA (9,05)



US\$ 1,38 milhões
Brasil (1,08)

Custo médio por setor



US\$ 10,10 milhões
Saúde (9,23)

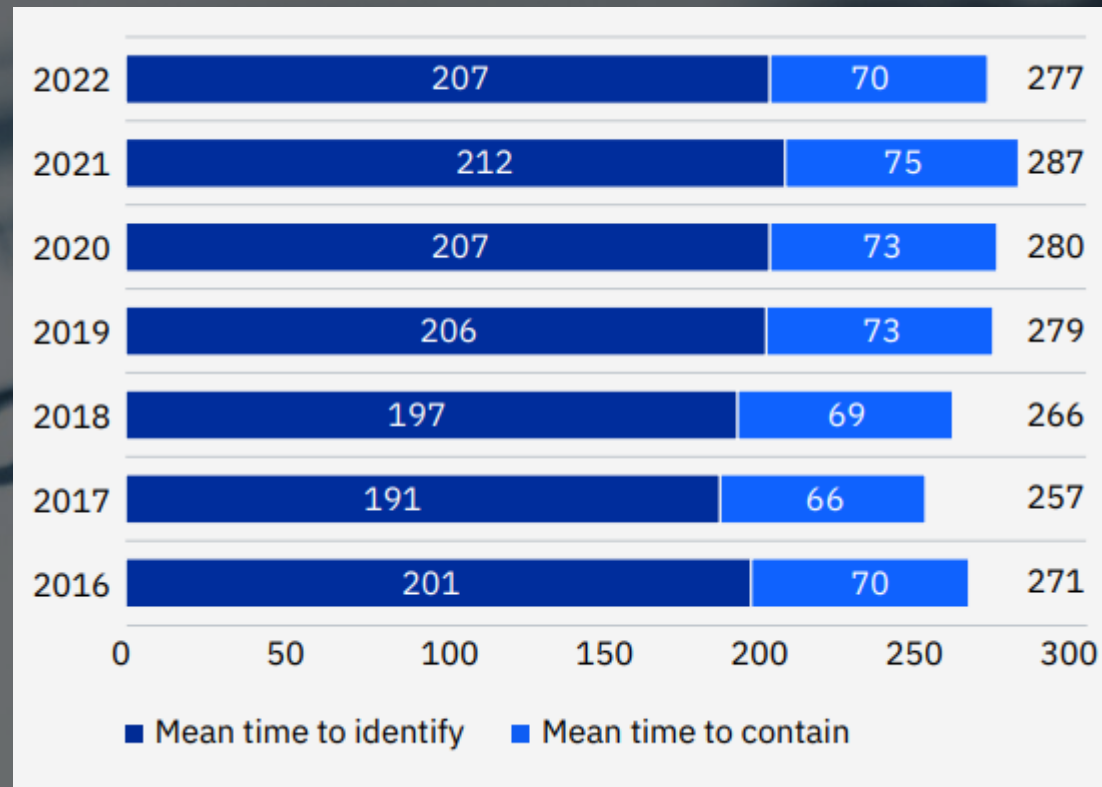


US\$ 5,97 milhões
Financeiro (5,72)



US\$ 2,07 milhões
Governo (1,93)

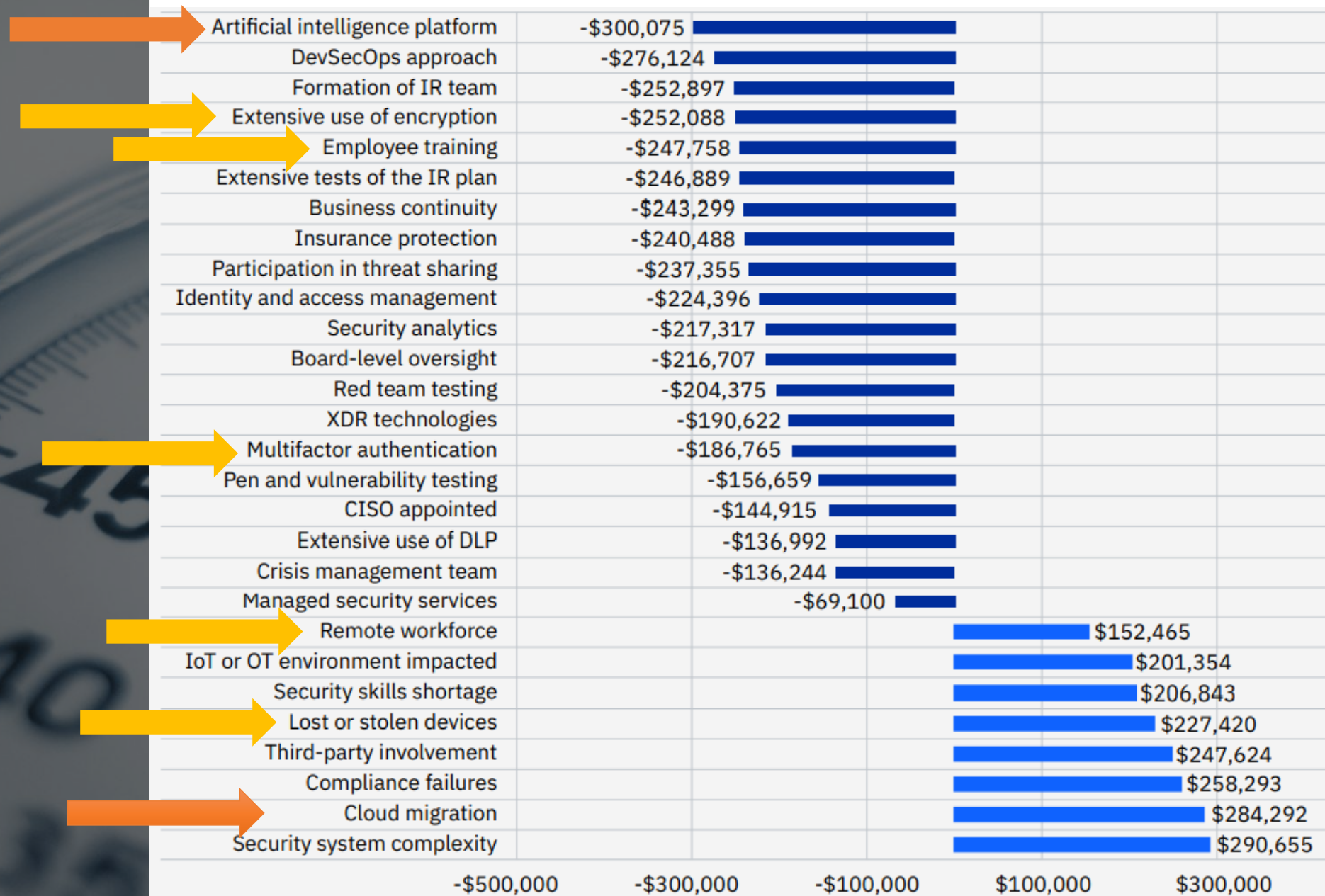
Tempo médio para identificar e mitigar incidentes



Tempo é dinheiro!

+200 dias => + US\$ 1,12 milhões

Fatores chave que impactam o custo médio de um incidente



Atividades relacionadas à identificação e mitigação de um incidente de segurança



(i)

Detecção e escalonamento

- atividades forenses e de investigação
- serviços de avaliação e auditoria
- gerenciamento de crise e comunicação aos executivos e conselhos das organizações



(ii)

Negócios perdidos

- perda de receita em função da indisponibilidade dos sistemas
- custo da perda de clientes e de não aquisição de novos clientes (leads)

40%
custo



(iii)

Notificação

- atividades de notificação do incidente à autoridades e titulares dos dados



(iv)

Ações pós-incidente

- reparação do incidente junto a autoridades de regulação e titulares
- despesas legais
- multas regulatórias
- emissão de novos cartões
- descontos em produtos
- recuperação de imagem

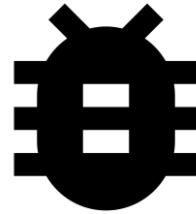


Causas dos incidentes de segurança



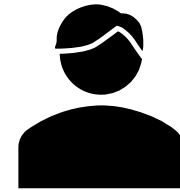
Ataques Maliciosos

52% no geral
47% no Brasil



Falhas de Sistemas

25% no geral
28% no Brasil



Erro Humano

23% no geral
25% no Brasil

Fonte: *Cost of a Data Breach Report 2020*, Ponemon Institute
<https://bit.ly/39ErsOc>



Principais vetores de ataques



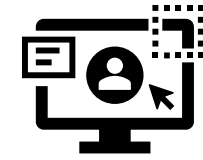
E-mail *phishing*

E-mails falsos com o objetivo de roubar credenciais



Protocolo RDP

Protocolo Remote Desktop (RDP) é aquele que permite o acesso remoto a computadores por meio da Internet e que ficou muito comum em tempos de pandemia



Vulnerabilidades de softwares

Especialmente de sistemas operacionais, que permitem acesso ao computador da vítima para espalhar o *ransomware*.

Fonte: o IC3[10] (Internet Crime Complaint Center), ligado ao FBI, em meu artigo “**Ransomware: pagar ou não pagar, eis a questão**” <https://bit.ly/3odpsF0>



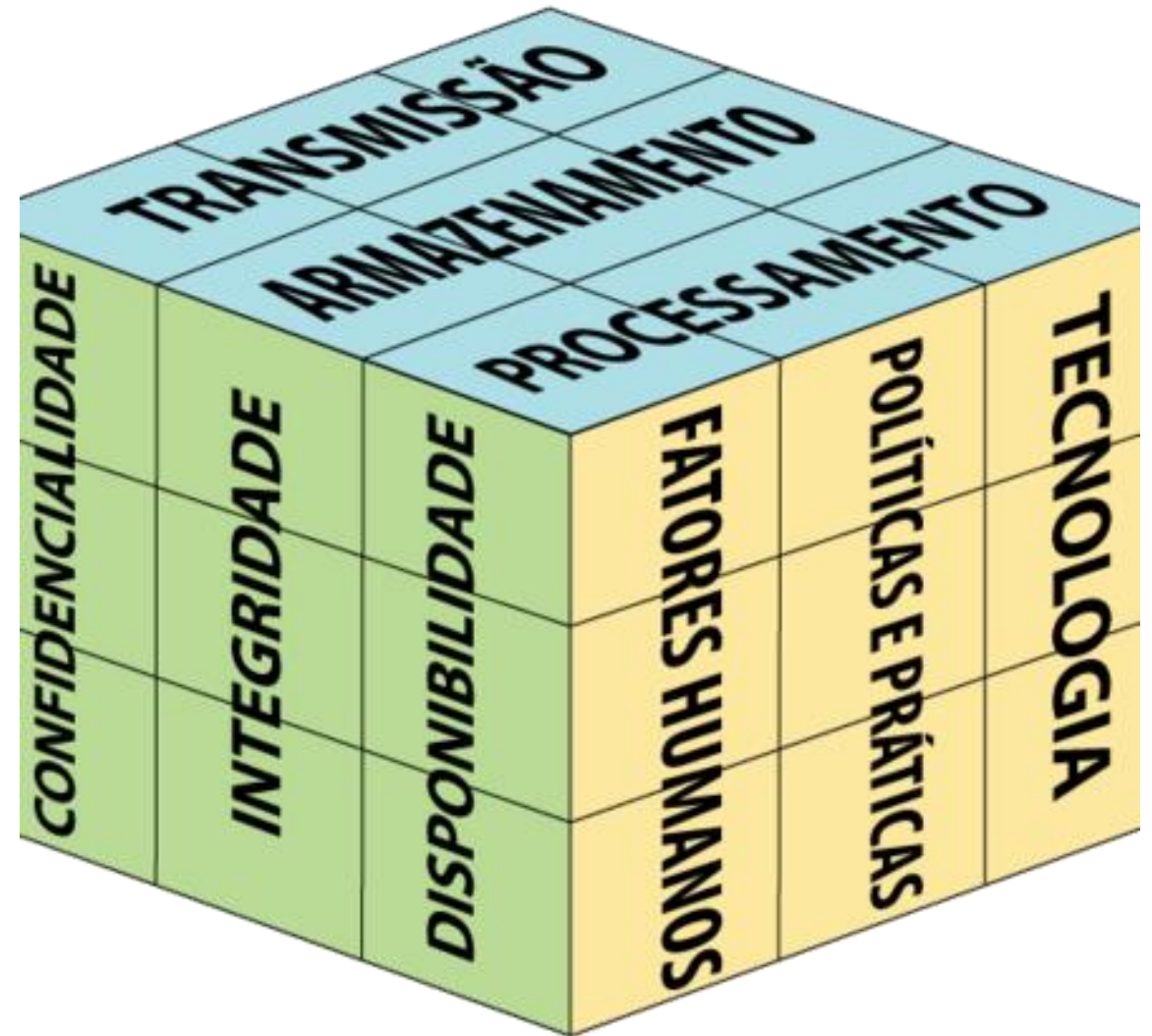
O que
podemos
fazer?



Cubo da Segurança de Cibernética

John McCumber, um especialista em segurança cibernética, desenvolveu uma estrutura chamada Cubo McCumber ou o cubo de segurança cibernética.

Esse cubo é usado para gerenciar a proteção de redes, domínios e da Internet.

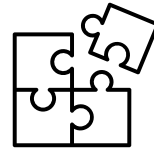


Pilares da Segurança da Informação - CID



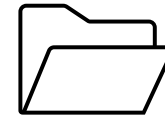
Confidencialidade

A propriedade de que a informação não esteja disponível ou revelada a indivíduos, entidades ou processos não autorizados.



Integridade

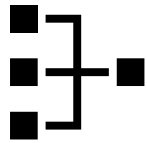
A propriedade de salvaguarda na exatidão e completeza de ativos, garante que a informação não sofra alteração indevida.



Disponibilidade

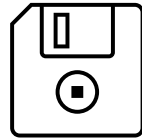
A propriedade de estar acessível e utilizável quando demandada por uma entidade autorizada.

Estado da Informação



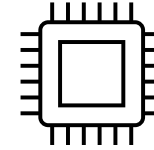
Transmissão

Dados sendo enviados de um dispositivo para outro



Armazenamento

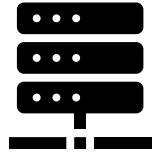
Dados em repouso, que estão em um dispositivo de armazenamento, sem utilização por usuários ou processos



Processamento

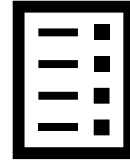
Dados sendo trabalhados durante a captação, cálculo/processamento ou saída

Contramedidas



Tecnologia

Tecnologias empregadas na segurança da informação



Políticas e Práticas

Processos, procedimentos e políticas que definem as boas práticas na realização de atividades, considerando a segurança da informação



Fator Humano

Conscientização e treinamento das pessoas, para que seja criada uma cultura de segurança da informação

Como minimizar os
riscos de se tornar
mais um refém
virtual?

Boas práticas em relação às contramedidas

1

Manter e testar cópias de segurança – offline – atualizadas de dados, sistemas e configurações e, claro, testar periodicamente essas cópias de segurança

4

Manter soluções de segurança adequadas e atualizadas, de acordo com um bom plano de avaliação de riscos

2

Utilizar autenticação multifator

5

Manter, revisar e executar periodicamente o plano de resposta a incidentes e de continuidade de negócios

3

Manter sistemas atualizados, com últimos *patches* de correção e segurança aplicados

Tecnologia

Tecnologias empregadas na segurança da informação



Boas práticas em relação às políticas



Políticas e Práticas

Processos, procedimentos e políticas que definem as boas práticas na realização de atividades, considerando a segurança da informação

1

Considerar a contratação de um **seguro de proteção** para incidentes de segurança e interrupção de negócios

2

Ter uma **equipe de resposta a incidentes** de segurança com experiência em eventos de *ransomware*

3

Estabelecer uma **política corporativa sobre pagamento do resgate (sim ou não)**, avaliando a legalidade, bem como quando e como tal decisão deve ser tomada e os meios para aquisição de criptomoedas

4

Ter um **plano de ação detalhado** para o caso de um incidente com *ransomware*, incluindo a lista de pessoas, entidades e empresas que devem ser acionadas;

5

Avaliar a capacidade de **recuperação de cópias** de segurança em grande escala.



Boas práticas em relação ao fator humano



Fator Humano

Conscientização e treinamento das pessoas, para que seja criada uma cultura de segurança da informação

1

Estabelecer um programa de **capacitação constante** em segurança da informação e proteção de dados

2

Simulação de **phishing** para identificação e orientação de pessoas mais vulneráveis a esse tipo de ataque

3

Palestras, eventos e orientação constante sobre as **principais vulnerabilidades, ameaças e ataques** recentes.

Fonte: Artigo “Ransomware: pagar ou não pagar, eis a questão” <https://bit.ly/3odpsFO>





Recomendações do Ponemon Institute

Ações para minimizar os riscos (1/2)



(i)

Automatização da segurança

Uso de soluções de Inteligência **Artificial** e **analytics**: organizações que implementaram completamente a automação de segurança tiveram um **custo médio 60% menor** que as empresas que não têm essa automação.



(ii)

Adoção do modelo de segurança “zero trust”

Assume-se que ninguém é confiável por padrão: **“nunca confie, sempre verifique”**.



(iii)

Teste intensivo do plano de resposta a incidentes

Manter a equipe preparada e treinada para atuar com agilidade e de forma certa quando um incidente realmente ocorrer.



(iv)

Uso de ferramentas para proteção e monitoramento de computadores e empregados remotos

Como soluções de UEM – *Unified endpoint management* – e IAM – *Identity and access management*.



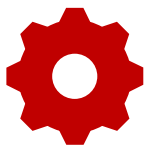
Ações para minimizar os riscos (2/2)



(i)

Programas de governança, gerenciamento de risco e compliance

Preparar-se estruturalmente para auditorias e para a realização de avaliações de risco para acompanhar o processo de conformidade com requisitos regulatórios e de segurança da informação.



(ii)

Minimização da complexidade dos ambientes de TI e segurança da informação

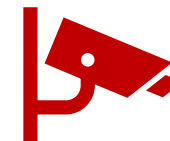
Utilização de soluções abrangentes com capacidade de lidar com sistemas distintos e híbridos, para ajudar as equipes de segurança a detectar incidentes em ambientes heterogêneos.



(iii)

Proteção de dados em ambientes de nuvem com políticas e tecnologias

Como classificação de dados e políticas de retenção, definindo de forma clara o ciclo de vida dos dados dentro da organização, dando maior visibilidade dessas informações e minimizando o volume de dados tratados, em harmonia com o **princípio da necessidade da LGPD**. Usar criptografia, se possível, e realizar testes de penetração de forma a identificar e corrigir vulnerabilidades.



(viii)

Utilização de serviços de segurança gerenciados

Especialmente se a organização não possui uma equipe de segurança capacitada. Esse tipo de serviço possibilita um monitoramento ininterrupto do ambiente tecnológico, permitindo uma rápida intervenção no caso de um incidente.

Padrões Técnicos de Segurança valorizados pelas autoridades europeias

1

Monitorar contas privilegiadas

5

Usar autenticação multifator

9

Registrar tentativas de login sem sucesso

2

Monitorar acesso e uso de BD com dados pessoais

6

Ter rigoroso controle de acesso com base na necessidade

10

Revisar códigos em busca de dados pessoais

3

Fazer o *hardening* de servidores

7

Realizar testes de invasão frequentes

11

Seguir padrão PCI DSS para processamento de dados de cartões

4

Usar criptografia em dados pessoais

8

Não armazenar senhas em texto claro



Fonte: Artigo: "Quais são os padrões técnicos mínimos exigidos pela LGPD?"
<https://bit.ly/3zlw1BA>

Guia Orientativo ANPD

Segurança da Informação para Agentes de Tratamento de Pequeno Porte



Medidas Administrativas

- I. Política de Segurança da Informação – mesmo que simplificada, diretrizes e regras
- II. Conscientização e Treinamento
- III. Gerenciamento de Contratos – inclusão de termos de confidencialidade para funcionários, fornecedores e clientes



Medidas Técnicas

- I. Controle de Acesso – necessidade, senhas complexas, autenticação multifator
- II. Segurança dos dados pessoais armazenados – necessidade e minimização da coleta, evitar uso de mídias externas, backup e criptografia
- III. Segurança das comunicações – protocolos seguros, criptografia e tecnologia de proteção
- IV. Gerenciamento de vulnerabilidades



Dispositivos Móveis

- I. Mesmos controles para equipamentos corporativos
- II. Autenticação multifator.
- III. Evitar uso de dispositivos particulares
- IV. Possibilidade de apagar dados remotamente



Nuvem

- I. Contrato de SLA adequado que contemple a Segurança da Informação e Proteção de dados pessoais
- II. autenticação multifator

Fonte: LGPD: as recomendações para Micro e Pequenas Empresas

<https://bit.ly/3o7LYh1>



Boas práticas do mercado

Marco Civil da Internet Decreto 8.771/16

Esse decreto define, por exemplo, a previsão de utilização de sistemas de **autenticação de dois fatores** e uso de **criptografia**.

Normas ABNT ISO/IEC

27001 Define os requisitos para estabelecer, implementar, manter e melhorar de forma contínua um Sistema de Gestão da Segurança da Informação (SGSI) , com foco nas necessidades e particularidades de cada organização	27003 Diretrizes para implantação do SGSI	27102 Diretrizes para seguro cibernético
27002 Estipula as melhores práticas para apoiar a implantação do SGSI, incluindo a seleção, implementação e o gerenciamento de controles , com base em análise de risco da organização	27004 Métricas e controles alinhados à 27002	27103 Uso do SGSI criar uma estrutura de segurança cibernética
	27005 Trata do processo de gestão de riscos de segurança da informação	27550 Diretrizes de engenharia de privacidade no ciclo de vida de sistemas
	27006 Diretrizes para o credenciamento de organizações e certificação de SGSI	27701 Trata da gestão da privacidade no contexto da organização
	27035 Resposta e gerenciamento de Incidentes	31000 Traz recomendações para gerenciar os riscos



Para começar...

Regra de Pareto

3 ações que podem resolver 80% dos incidentes



Manter softwares Atualizados

“as 10 vulnerabilidades mais exploradas para o comprometimento de sistemas e redes governamentais são conhecidas e possuem correções, algumas há mais de 5 anos.”



Hardening de SO e dispositivos

“especialmente para mudar configurações de fábrica alterando, por exemplo, usuário e senhas amplamente conhecidas e desabilitando protocolos inseguros ou não utilizados”



Melhorar processo de autenticação

“sistemas que utilizam apenas senhas como forma de autenticação são alvos mais fáceis para golpes digitais. Uma forma de melhorar a segurança dos sistemas é utilizar múltiplos fatores de autenticação”

Fonte: CETIC.br, detalhado em meu artigo:
Regra de Pareto para a Segurança Digital:
3 ações que mitigam 80% dos ataques
<https://bit.ly/2WcBanG>



Não esquecer o fator humano!



Causas dos incidentes



Ataques Maliciosos

52% no geral
47% no Brasil



Falhas de Sistemas

25% no geral
28% no Brasil



Erro Humano

23% no geral
25% no Brasil

Fonte: *Cost of a Data Breach Report 2020*, Ponemon Institute
<https://bit.ly/39ErsOc>



Principais vetores de *Ransomware*



E-mail *phishing*

E-mails falsos com o objetivo de roubar credenciais



Protocolo RDP

Protocolo Remote Desktop (RDP) é aquele que permite o acesso remoto a computadores por meio da Internet e que ficou muito comum em tempos de pandemia



Vulnerabilidades de softwares

Especialmente de sistemas operacionais, que permitem acesso ao computador da vítima para espalhar o *ransomware*.



Fonte: o IC3[10] (Internet Crime Complaint Center), ligado ao FBI, em meu artigo "**Ransomware: pagar ou não pagar, eis a questão**" <https://bit.ly/3odpsFO>

“

O **elo humano** é constantemente **negligenciado** em ações institucionais. Em relação à LGPD, é essencial que a instituição promova **treinamentos, capacitação, sensibilização e campanhas constantes** para servidores, contratados, jurisdicionados e parceiros que versem sobre **segurança da informação, privacidade** e cuidados necessários com o tratamento dos dados pessoais.

”

Obrigado!

Fabio Correa Xavier

Diretor do Departamento de TI do TCESP

<https://www.linkedin.com/in/fabiocorreaxavier/>

<https://twitter.com/fabiocx>

www.fabioxavier.com.br

“That’s all Folks!”

